

# AEFFE

## MOSCHINO

## ALBERTA FERRETTI

## POLLINI

PHILOSOPHY  
DI  
LORENZO SERAFINI

### COMUNICATO STAMPA

**AEFFE: Approvati I Risultati 2019.**

**Fatturato A 351 Milioni Di Euro, Ebitda A 53,1 Milioni Di Euro E Utile Di Gruppo Pari A 11,7 Milioni Di Euro**

**San Giovanni in Marignano, 12 Marzo 2020** - Il Consiglio di Amministrazione di Aeffe Spa - società del lusso, quotata al segmento STAR di Borsa Italiana, che opera sia nel settore del prêt-à-porter sia nel settore delle calzature e pelletteria con marchi di elevata notorietà, tra cui Alberta Ferretti, Philosophy di Lorenzo Serafini, Moschino, Pollini - ha approvato oggi i risultati consolidati relativi all'esercizio 2019. Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre provveduto a modificare lo Statuto Sociale in modo da renderlo maggiormente conforme alle disposizioni normative di cui agli artt. 147-ter e 148 del TUF.

*Dal 1° gennaio 2019 è stato applicato per la prima volta il principio contabile internazionale IFRS 16. Gli effetti del nuovo principio sono riassunti nei paragrafi che seguono titolati "Effetti derivanti dalla prima applicazione del principio contabile IFRS 16 "Leasing"".*

*Per una migliore comprensione dell'andamento della gestione, nei commenti al Conto Economico e allo Stato Patrimoniale che seguono nei successivi paragrafi, i dati del 2019 consolidati e della Capogruppo Aeffe S.p.A. sono considerati al netto dell'effetto IFRS 16, con l'intento di effettuare un paragone omogeneo con i dati del 2018.*

- **Ricavi consolidati pari a 351,4 milioni di Euro, rispetto ai 346,6 milioni di Euro del 2018, con un incremento dell'1,4% a cambi correnti e dell'1,2% a cambi costanti**
- **Ebitda con effetto IFRS 16 pari a 53,1 milioni di Euro. Ebitda al netto dell'effetto IFRS 16 pari a 36,6 milioni di Euro (10,4% dei ricavi), rispetto ai 43,3 milioni di Euro (12,5% dei ricavi) del 2018.**
- **Utile di Gruppo con effetto IFRS 16 pari a 11,7 milioni di Euro. Utile di Gruppo al netto dell'effetto IFRS 16 pari a 12,3 milioni di Euro, rispetto all'utile di 16,7 milioni di Euro del 2018.**

- **Indebitamento finanziario comprensivo dell'effetto IFRS 16 pari a 135,2 milioni di Euro. Indebitamento finanziario al netto dell'effetto IFRS 16 pari a 39,4 milioni di Euro, rispetto ai 31,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2018.**
- **Da 1° gennaio 2019 applicazione del principio contabile internazionale IFRS 16.**

## Ricavi consolidati

Il Gruppo Aeffe ha conseguito nell'esercizio 2019 ricavi per 351,4 milioni di Euro, rispetto ai 346,6 milioni di Euro del 2018 (+1,2% a tassi di cambio costanti, +1,4% a tassi di cambio correnti).

I ricavi della divisione *prêt-à-porter* sono stati pari a 262,2 milioni di Euro, registrando un decremento dell'1,3% a cambi correnti rispetto al 2018.

I ricavi della divisione calzature e pelletteria hanno segnato un incremento dell'8,3%, sia a cambi costanti sia a cambi correnti, al lordo delle elisioni tra le due divisioni e ammontano a 128,2 milioni di Euro.

*Massimo Ferretti, Presidente Esecutivo di Aeffe Spa, ha così commentato: "Nell'ambito di un quadro macroeconomico molto incerto, giudichiamo positivamente i risultati del 2019 sostenuti dal buon andamento del network dei negozi diretti e del canale e-commerce, unitamente alla buona progressione degli accessori, a conferma dell'efficacia degli investimenti e delle strategie intraprese dal Gruppo. Nelle ultime settimane lo scenario internazionale si è repentinamente indebolito per effetto della diffusione del Coronavirus e oggi resta ancora elevata l'incertezza sulla durata di tale epidemia. Il nostro Gruppo sta impegnando tutte le proprie risorse ed energie per affrontare queste difficili condizioni mercato, sia in termini di un'attenta gestione delle relazioni commerciali con la clientela che di azioni ponderate volte a contenere i costi che possono essere rinviati senza alcun pregiudizio per lo sviluppo ed il rafforzamento dei nostri brand".*

## Ripartizione del fatturato per area geografica

<i>(migliaia di Euro)</i>	<b>12M 19</b>	<b>12M 18</b>	<b>Var.%</b>	<b>Var.%*</b>
Italia	160.865	168.453	-4,5%	-4,5%
Europa (Italia esclusa)	86.890	80.301	8,2%	8,1%
Asia e Resto del Mondo	86.020	80.092	7,4%	7,5%
America	17.628	17.710	-0,5%	-4,5%
<b>Totale</b>	<b>351.403</b>	<b>346.556</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,2%</b>

(\*) A tassi di cambio costanti

Nel 2019 le vendite sul **Mercato italiano** sono diminuite del 4,5% a 160,9 milioni di Euro rispetto al 2018, calo direttamente riferibile alla debolezza del canale *wholesale*, in controtendenza rispetto alla positiva performance del canale *retail*. Il mercato italiano è pari al 45,8% del fatturato consolidato; tale incidenza si riduce al 36% al netto dell'effetto delle vendite alla clientela straniera effettuate sul territorio nazionale.

A tassi di cambio costanti, nel 2019 le vendite in **Europa**, con un'incidenza sul fatturato del 24,7%, hanno riportato una progressione dell'8,1% trainata in particolare dal buon andamento di Inghilterra, Germania ed Europa orientale.

In **Asia** e nel **Resto del mondo**, il Gruppo ha conseguito ricavi per 86,0 milioni di Euro, con un'incidenza sul fatturato del 24,5%, in aumento del 7,5% a cambi costanti rispetto al 2018, grazie soprattutto al buon andamento di Cina e Korea, che sono cresciute, rispettivamente del 7,2% e del 14,6%.

Le vendite in **America**, con un'incidenza sul fatturato del 5%, hanno registrato una diminuzione pari al 4,5% a tassi di cambio costanti.

## Ripartizione del fatturato per canale distributivo

(migliaia di Euro)	12M 19	12M 18	Var.%	Var.%*
Wholesale	243.904	247.827	-1,6%	-1,8%
Retail	93.802	87.094	7,7%	7,5%
Royalties	13.698	11.636	17,7%	17,7%
<b>Totale</b>	<b>351.403</b>	<b>346.556</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,2%</b>

(\*) A tassi di cambio costanti

A livello di canale distributivo, nel 2019, il canale wholesale ha registrato, a tassi di cambio costanti, una diminuzione dell'1,8% e rappresenta il 69,4% del fatturato di gruppo. La diminuzione è derivata principalmente dalla contrazione registrata dalle collezioni della stagione Autunno/Inverno 2019.

Nel 2019 le vendite dei negozi a gestione diretta (canale retail) hanno confermato una buona performance, evidenziando un incremento del 7,5% a tassi di cambio costanti, pari al 26,7% delle vendite del Gruppo.

I ricavi per royalties, che rappresentano il 3,9% del fatturato consolidato, hanno riportato un incremento molto positivo, registrando una crescita del 17,7% rispetto al 2018.

## Rete di Negozi Monobrand

<b>DOS</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Franchising</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Europa	42	44	Europa	40	45
Stati Uniti	3	2	Stati Uniti	1	1
Asia	16	18	Asia	122	138
<b>Totale</b>	<b>61</b>	<b>64</b>	<b>Totale</b>	<b>163</b>	<b>184</b>

I negozi a gestione diretta (DOS) registrano un saldo di tre chiusure, in linea con la strategia di focalizzazione sulla rete retail esistente e con un prudente approccio nello sviluppo selettivo e calibrato, soprattutto in ottica di ottimizzazione dei costi fissi.

Nel corso del 2019 sono intervenute delle chiusure di franchised store, prevalentemente concentrate sul mercato asiatico e nell'ultimo trimestre dell'anno, sia per riposizionamento strategico dei punti vendita sia in considerazione della crescente incertezza del contesto macroeconomico.

## Effetti derivanti dalla prima applicazione del principio contabile IFRS 16 "Leasing" sul Bilancio Consolidato

L'IFRS 16 è stato applicato a partire dall'esercizio che è iniziato il 1° gennaio 2019, senza *restatement* delle informazioni comparative.

Il nuovo principio contabile prevede che tutti i contratti di leasing debbano essere rilevati nello Stato Patrimoniale come Attività e Passività. In particolare, con riferimento al 31.12.2019, si rileva quanto segue:

- nell'Attivo immobilizzato è stato registrato un incremento per Attività derivanti dal diritto all'uso per 110,7 milioni di Euro;
- tra le Passività finanziarie sono stati rilevati i Debiti per leasing per 95,8 milioni di Euro (di cui 81,7 milioni di Euro non correnti e 14,1 milioni di Euro correnti).

Nel Conto economico del 2019 i costi per "canoni per leasing" sono stati cancellati dai Costi operativi per 16,6 milioni di Euro, con conseguente incremento dell'Ebitda per pari ammontare. Tra gli Ammortamenti delle attività derivanti dal diritto all'uso sono stati iscritti 15,1 milioni di Euro e tra gli Oneri finanziari legati al debito finanziario per leasing 2,3 milioni di Euro.

## **Effetti derivanti dalla prima applicazione del principio contabile IFRS 16 “Leasing” sul Bilancio della Capogruppo Aeffe S.p.A.**

L'IFRS 16 è stato applicato a partire dall'esercizio che è iniziato il 1° gennaio 2019, senza *restatement* delle informazioni comparative.

Il nuovo principio contabile prevede che tutti i contratti di leasing debbano essere rilevati nello Stato Patrimoniale come Attività e Passività. In particolare, con riferimento al 31.12.2019, si rileva quanto segue:

- nell'Attivo immobilizzato è stato registrato un incremento per Attività derivanti dal diritto all'uso per 14,4 milioni di Euro;
- tra le Passività finanziarie sono stati rilevati i Debiti per leasing per 16,2 milioni di Euro (di cui 14,5 milioni di Euro non correnti e 1,7 milioni di Euro correnti).

Nel Conto economico del 2019 i costi per “canoni per leasing” sono stati cancellati dai Costi operativi per 2,2 milioni di Euro con conseguente incremento dell'Ebitda per pari ammontare. Tra gli Ammortamenti delle attività derivanti dal diritto all'uso sono stati iscritti 1,8 milioni di Euro e tra gli Oneri finanziari legati al debito finanziario per leasing 0,5 milioni di Euro.

## **Analisi dei Risultati Operativi Consolidati e del Risultato Netto di Gruppo**

Nel 2019 l'Ebitda del Gruppo è stato pari a 36,6 milioni di Euro (con un'incidenza del 10,4% sul fatturato) rispetto ai 43,3 milioni di Euro di Ebitda del 2018 (pari al 12,5% dei ricavi), con un decremento di 6,7 milioni di Euro (-15,6%). Tale variazione è stata in linea con le attese del Gruppo per l'intero anno 2019 e con quanto riportato nelle precedenti trimestrali.

La flessione è riconducibile alla divisione *prêt-à-porter*.

Per la divisione *prêt-à-porter*, nel 2019 l'Ebitda è stato pari a 23,5 milioni di Euro (pari al 9,0% del fatturato), rispetto ai 31,6 milioni di Euro del 2018 (pari all'11,9% delle vendite) registrando un decremento di 9,5 milioni di Euro. Tale variazione è riferibile sia all'andamento delle vendite che a maggiori costi, pianificati a inizio dello scorso anno, per il potenziamento delle divisioni R&D, produzione e marketing. I più elevati costi sono relativi a figure professionali strategiche al fine di promuovere la desiderabilità e distintività dei brand del gruppo, sia in termini di visibilità e posizionamento che di ampliamento del business online.

Per la divisione calzature e pelletteria, l'Ebitda è stato pari a 13,1 milioni di Euro (pari al 10,2% del fatturato), rispetto agli 11,7 milioni di Euro (pari al 12,1% delle vendite) del 2018, con una crescita di 1,4 milioni di Euro.

L'Ebit consolidato è stato pari a 23,6 milioni di Euro, rispetto ai 29,6 milioni di Euro del 2018, con un decremento di 6,0 milioni di Euro a seguito del calo marginalità.

Nel 2019 gli oneri finanziari sono ammontati a 1,0 milioni di Euro rispetto agli 0,9 milioni di Euro del 2018.

L'Utile netto di Gruppo dopo le imposte è stato pari a 12,3 milioni di Euro rispetto ai 16,7 milioni di Euro di Utile netto del 2018, in diminuzione di 4,4 milioni di Euro per effetto principalmente del calo dell'Ebitda, come sopra commentato.

## **La Situazione Patrimoniale e Finanziaria del Gruppo**

La situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2019 mostra un patrimonio netto di 171,4 milioni di Euro e un indebitamento di 39,4 milioni di Euro, rispetto all'indebitamento di 31,3 milioni di Euro di fine 2018, con un incremento di 8,1 milioni di euro. Tale variazione è riferibile principalmente all'aumento del capitale circolante e ai maggiori investimenti effettuati nell'esercizio per migliorie su beni di terzi e realizzazione di un nuovo magazzino.

Al 31 dicembre 2019, il capitale circolante netto operativo risulta pari a 79,3 milioni di Euro, con un'incidenza del 22,6% sui ricavi, rispetto ai 70,5 milioni di euro del 2018 (pari al 20,3% delle vendite). L'aumento dell'incidenza del capitale circolante netto sui ricavi è riferibile principalmente a maggiori rimanenze stoccate presso i negozi a gestione diretta per effetto dell'incremento delle vendite.

Gli investimenti effettuati nel corso del 2019, pari a Euro 10,8 milioni, si riferiscono principalmente ad opere su beni di terzi per migliorie e alla realizzazione di un nuovo magazzino.

## **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Il 31 dicembre 2019 la Commissione Sanitaria Municipale di Wuhan (Cina) ha segnalato all'Organizzazione Mondiale della Sanità una serie di casi di polmonite dall'origine ignota nella città di Wuhan, nella provincia cinese di Hubei. Nei primi giorni di gennaio 2020, il CDC cinese ha comunicato l'identificazione di un nuovo coronavirus (2019- nCoV), successivamente denominato dall'OMS Covid-19. Alla data di stesura del presente documento, il virus ha colpito migliaia di persone nel mondo, raggiungendo anche altri paesi tra cui l'Italia, e sta provocando vari decessi.

Ad oggi, non solo la Cina ma tutti i Paesi colpiti dal Covid-19, hanno adottato misure di prevenzione e di controllo molto rigide con l'obiettivo di contenere l'epidemia, tra le quali la chiusura di scuole, limitazioni alla circolazione nelle zone più colpite ed il blocco di numerosi voli da e per le zone a più elevato contagio.

La situazione resta in evoluzione e sta provocando un effetto significativo generalizzato sul turismo, sui viaggi e sulle vendite penalizzate sia sui mercati asiatici sia a livello domestico per la contrazione dei flussi turistici e, più in generale, per le restrizioni imposte alla circolazione delle persone dalle recenti disposizioni di legge emesse.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

L'attuale quadro macroeconomico internazionale resta molto complicato e le conseguenze economiche e sociali legate all'epidemia da coronavirus Covid-19 non sono ad oggi quantificabili.

AEFFE ha già adottato misure atte ad affrontare la situazione limitandone gli effetti negativi, attraverso una gestione particolarmente accurata delle relazioni commerciali con la clientela e l'adozione di misure ben ponderate e volte a rinviare costi senza alcun pregiudizio per il rafforzamento e sostegno dei propri brand.

AEFFE, parimenti, conferma il proprio impegno in termini di ricerca, creatività e manifattura di alta qualità con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento dei brand in portafoglio, quali Alberta Ferretti, Philosophy di Lorenzo Serafini, Moschino, Pollini.

In termini di aree geografiche, AEFEE osserva con attenzione costante l'evoluzione dei mercati ad elevato potenziale, valutando l'ottimizzazione del piano di sviluppo della rete di franchising e di aperture selettive di negozi monomarca a gestione diretta (DOS). Inoltre, a seguito dell'internalizzazione della gestione degli store on-line dei brand di proprietà, il Gruppo si aspetta ulteriori sinergie derivanti dall'approccio distributivo multi-channel, ovvero sull'integrazione tra i diversi canali di vendita, fisico e on-line, anche in ottica di personalizzazione della customer experience.

## **Proposta del Consiglio di Amministrazione di approvazione del Progetto di Bilancio di Esercizio 2019 della Capogruppo Aeffe SpA e di Destinazione del Risultato di Esercizio 2019**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato anche il progetto di Bilancio di Esercizio 2019 della Capogruppo Aeffe SpA.

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea dei Soci, convocata per il giorno 22 aprile 2020, di destinare l'Utile dell'esercizio di Euro 5.137.634 come segue:

- alla Riserva Legale Euro 256.882;
- alla Riserva Straordinaria per l'importo residuo di Euro 4.880.752.

## **Dichiarazione consolidata non finanziaria 2019**

Il Consiglio di Amministrazione di Aeffe S.p.A., riunitosi in data odierna, ha esaminato ed approvato i risultati preliminari della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2019 predisposta come relazione facente parte integrante del Bilancio Consolidato dell'Esercizio, in conformità a quanto previsto dal D. Lgs. 254/2016.

## **Commento ai principali dati economico-finanziari della Capogruppo Aeffe S.p.A.**

La Capogruppo Aeffe S.p.A ha conseguito ricavi di vendita per 161,9 milioni di Euro, in diminuzione del 7,9% a cambi correnti rispetto all'esercizio 2018, per effetto del rallentamento del canale wholesale per le collezioni abbigliamento.

L'Ebitda del 2019 è stato pari a 11,9 milioni di Euro (pari al 7,3% del fatturato), rispetto ai 16,3 milioni di Euro dell'esercizio 2018 (pari al 9,3% del fatturato), riportando un decremento di 4,4 milioni di euro. Tale variazione è riconducibile al calo dei ricavi e alla conseguente maggiore incidenza dei costi operativi. L'Ebit ammonta a 8,9 milioni di Euro, rispetto all'Ebit di 14,0 milioni di Euro dello scorso esercizio, registrando un decremento di 5,1 milioni di euro, principalmente per effetto del decremento dell'Ebitda.

Nel 2019 gli oneri finanziari netti sono stati pari a 0,7 milioni di Euro rispetto ai 0,8 milioni di Euro del 2018.

L'Utile pre-tax dell'anno è stato pari a 8,2 milioni di Euro, rispetto ai 13,2 milioni di Euro del 2018, riportando un decremento di 5,0 milioni di Euro.

Nel 2019 la capogruppo Aeffe S.p.A. ha registrato un Utile netto dopo le imposte di 5,2 milioni di Euro, rispetto all'utile netto di 8,8 milioni di Euro del 2018, riportando un calo di 3,6 milioni di euro e ciò è spiegato principalmente dalla contrazione dell'Ebitda, come sopra commentato.

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2019 è negativa per 48,7 milioni di Euro, rispetto ai 47,6 milioni di Euro di fine 2018, con un peggioramento di 1,1 milioni di Euro. La variazione dell'indebitamento è riconducibile principalmente al peggioramento del cash flow operativo.

Il patrimonio netto ammonta a 155,6 milioni di Euro, rispetto ai 152,3 milioni di Euro di dicembre 2018.

## **Altre delibere**

### **Modifica dello Statuto Sociale**

Il Consiglio di Amministrazione di Aeffe Spa, in data odierna 12 marzo 2020, ha provveduto a modificare lo Statuto Sociale in modo da renderlo maggiormente conforme alle disposizioni normative di cui agli artt. 147-ter e 148 del TUF.

In particolare, sono stati modificati gli articoli 15.3, 22.1 e 22.3 dello Statuto come segue:

*“15.3 [.....omissis] Ciascuna lista dovrà contenere un numero di candidati ~~non inferiore a tre~~ non superiore al numero massimo di membri da eleggere. Le liste che contengono un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartenga al genere meno rappresentato la quota di candidati prevista dalla normativa pro-tempore vigente (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore).*

*I candidati dovranno essere ordinati mediante numero progressivo. È onere di chi presenta una lista che aspiri ad ottenere il maggior numero dei voti indicare in tale lista un numero sufficiente di candidati.*

*[.....omissis]*

*22.1 Il Collegio Sindacale è composto da 3 (tre) sindaci effettivi. Almeno due quinti dei componenti eletti come effettivi deve appartenere al genere meno rappresentato, con arrotondamento per difetto, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore; l'Assemblea nomina altresì due sindaci supplenti, uno per ciascun genere. Le nomine sono eseguite sulla base di liste presentate dai soci contenenti un numero di candidati non superiore al numero massimo di membri da eleggere, secondo il procedimento di seguito specificato.*

*22.3 Ciascuna lista deve essere composta di due sezioni: l'una per la nomina dei sindaci effettivi, ~~inclusiva di tre candidati~~, l'altra per la nomina dei sindaci supplenti ~~inclusiva di due candidati~~. I candidati di ciascuna sezione devono essere elencati mediante numero progressivo. Ogni candidato può candidarsi in una sola lista, a pena di ineleggibilità. Le liste che, considerando entrambe le sezioni, contengono un numero di candidati pari o superiore a tre ~~Ciascuna sezione delle liste deve assicurare il rispetto dell'equilibrio tra i generi, in modo che, con specifico riferimento alla sezione relativa ai sindaci effettivi, appartenga al genere meno rappresentato la quota di candidati prevista dalla normativa pro-tempore vigente (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore)~~. La lista dei candidati per la quale non siano state osservate le prescrizioni previste nel presente paragrafo si considera come non presentata.”*

Il testo dello Statuto sociale modificato, così come il verbale di consiglio di amministrazione del 13 marzo, saranno resi disponibili per la consultazione, nei termini di legge, presso la sede sociale, al seguente indirizzo web <https://aeffe.com/it/statuto-procedure-e-regolamenti-societari>, oltre che sul sito di stoccaggio autorizzato [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

## **Convocazione dell'Assemblea**

Il Consiglio di Amministrazione di Aeffe S.p.A. ha deliberato la convocazione dell'Assemblea dei Soci per il giorno 22 aprile 2020 per discutere e deliberare (i) sull'approvazione del bilancio d'esercizio di Aeffe S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2019 (ii) sulla politica di remunerazione della società (iii) sulla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2020-2022 (iv) sulla nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2020-2022.

La documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalla normativa vigente.

\*\*\*

Si allegano di seguito i prospetti Consolidati e della capogruppo Aeffe S.p.A. relativi al Conto Economico, Stato Patrimoniale e Cash Flow.

Si precisa che i dati di bilancio relativi all'esercizio 2019 riportati nel presente comunicato sono ancora oggetto di verifica da parte della società di revisione.

Si rende noto che la Presentazione dei Risultati Finanziari al 31 dicembre 2019 è disponibile al seguente indirizzo <http://www.aeffe.com/aeffeHome.php?lang=ita>

Si specifica che il Bilancio consolidato ed il progetto di Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2019 nonché le rispettive Relazioni sulla gestione saranno messi a disposizione del pubblico entro i termini di legge presso la sede sociale, sul sito internet [www.aeffe.com](http://www.aeffe.com) e sul sito di stoccaggio autorizzato [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

*"Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Marcello Tassinari dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili".*

**Contatti:**

**Investor Relations**

AEFFE S.p.A  
Annalisa Aldrovandi  
+39 0541 965494  
[annalisa.aldrovandi@aeffe.com](mailto:annalisa.aldrovandi@aeffe.com)  
[www.aeffe.com](http://www.aeffe.com)

**Barabino & Partners**

Marina Riva  
+39 02 72023535  
[m.riva@barabino.it](mailto:m.riva@barabino.it)



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO (1)

	Esercizio 2019 con effetto IFRS 16		Esercizio 2019 senza effetto IFRS 16		Esercizio 2018		Var.% Es. 2019 con IFRS 16 vs Es. 2018	Var.% Es. 2019 senza IFRS 16 vs Es. 2018
		%		%		%		
(migliaia di Euro)								
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>351.403</b>	<b>100,0%</b>	<b>351.403</b>	<b>100,0%</b>	<b>346.556</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,4%</b>
Altri ricavi e proventi	10.064	2,9%	10.064	2,9%	5.450	1,6%	84,7%	84,7%
<b>Totale Ricavi</b>	<b>361.468</b>	<b>102,9%</b>	<b>361.468</b>	<b>102,9%</b>	<b>352.007</b>	<b>101,6%</b>	<b>2,7%</b>	<b>2,7%</b>
Var. rim. Prod. In c.so lav., finiti, sem.	5.935	1,7%	5.935	1,7%	4.529	1,3%	31,0%	31,0%
Costi per materie prime, mat.di cons e merci	(121.189)	(34,5%)	(121.189)	(34,5%)	(114.811)	(33,1%)	5,6%	5,6%
Costi per servizi	(108.336)	(30,8%)	(108.336)	(30,8%)	(100.583)	(29,0%)	7,7%	7,7%
Costi per godimento beni di terzi	(9.032)	(2,6%)	(25.608)	(7,3%)	(25.391)	(7,3%)	(64,4%)	0,9%
Costi per il personale	(72.387)	(20,6%)	(72.387)	(20,6%)	(68.503)	(19,8%)	5,7%	5,7%
Altri oneri operativi	(3.329)	(0,9%)	(3.329)	(0,9%)	(3.919)	(1,1%)	(15,0%)	(15,0%)
<i>Totale costi operativi</i>	<i>(308.338)</i>	<i>(87,7%)</i>	<i>(324.914)</i>	<i>(92,5%)</i>	<i>(308.678)</i>	<i>(89,1%)</i>	<i>(0,1%)</i>	<i>5,3%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>53.129</b>	<b>15,1%</b>	<b>36.553</b>	<b>10,4%</b>	<b>43.329</b>	<b>12,5%</b>	<b>22,6%</b>	<b>(15,6%)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(28.028)	(8,0%)	(12.970)	(3,7%)	(13.682)	(3,9%)	104,8%	(5,2%)
<b>EBIT</b>	<b>25.102</b>	<b>7,1%</b>	<b>23.583</b>	<b>6,7%</b>	<b>29.647</b>	<b>8,6%</b>	<b>(15,3%)</b>	<b>(20,5%)</b>
Totale proventi/ (oneri) finanziari	(3.295)	(0,9%)	(957)	(0,3%)	(850)	(0,2%)	287,6%	12,6%
<b>Utile pre-tax</b>	<b>21.806</b>	<b>6,2%</b>	<b>22.626</b>	<b>6,4%</b>	<b>28.797</b>	<b>8,3%</b>	<b>(24,3%)</b>	<b>(21,4%)</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	(9.802)	(2,8%)	(10.005)	(2,8%)	(11.599)	(3,3%)	(15,5%)	(13,7%)
<b>Utile d'esercizio</b>	<b>12.004</b>	<b>3,4%</b>	<b>12.620</b>	<b>3,6%</b>	<b>17.198</b>	<b>5,0%</b>	<b>(30,2%)</b>	<b>(26,6%)</b>
Utile d'esercizio di pertinenza di terzi	(312)	(0,1%)	(312)	(0,1%)	(472)	(0,1%)	(34,0%)	(34,0%)
<b>Utile d'esercizio per il Gruppo</b>	<b>11.693</b>	<b>3,3%</b>	<b>12.309</b>	<b>3,5%</b>	<b>16.726</b>	<b>4,8%</b>	<b>(30,1%)</b>	<b>(26,4%)</b>

(1) L'EBITDA – Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization - è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli accantonamenti ed ammortamenti. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal Management del Gruppo per monitorare e valutare l'andamento operativo dello stesso e non è identificato come misura contabile nell'ambito sia dei Principi Contabili Italiani sia degli IFRS e, pertanto, non è oggetto di verifica da parte della Società di revisione.

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO (2)

(migliaia di Euro)	31.12.2019	31.12.2018
Crediti commerciali	41.525	43.139
Rimanenze	112.051	104.262
Debiti commerciali	(74.300)	(76.950)
<b>CCN operativo</b>	<b>79.275</b>	<b>70.450</b>
Altri crediti	49.411	42.825
Altri debiti	(21.517)	(27.527)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>107.170</b>	<b>85.748</b>
Immobilizzazioni materiali	62.825	60.299
Immobilizzazioni immateriali	76.083	103.132
Attività per diritti d'uso (IFRS 16)	110.714	
Investimenti	132	132
Altri crediti a lungo termine	2.720	2.810
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>252.474</b>	<b>166.373</b>
Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	(5.195)	(5.492)
Fondi a lungo termine	(1.847)	(2.559)
Attività disponibili per la vendita	437	437
Passività disponibili per la vendita		
Altri debiti non correnti	(717)	(771)
Attività fiscali per imposte anticipate	16.950	15.073
Passività fiscali per imposte differite	(29.982)	(30.094)
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>339.289</b>	<b>228.716</b>
Capitale sociale	25.286	25.371
Altre riserve	127.823	123.799
Utili/(perdite) esercizi precedenti	6.585	(1.287)
Risultato d'esercizio	11.693	16.726
<b>Capitale e riserve di gruppo</b>	<b>171.386</b>	<b>164.610</b>
Patrimonio netto di terzi	32.688	32.850
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>204.075</b>	<b>197.459</b>
Crediti finanziari correnti	(1.132)	(1.420)
Cassa e disponibilità liquide	(28.390)	(28.037)
Debiti finanziari a lungo termine	13.449	16.409
Crediti finanziari a lungo termine	(2.225)	(2.302)
Debiti finanziari a breve termine	57.709	46.607
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA SENZA EFFETTO IFRS 16</b>	<b>39.410</b>	<b>31.256</b>
Passività correnti per leasing	14.098	
Passività non correnti per leasing	81.706	
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>135.214</b>	<b>31.256</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>339.289</b>	<b>228.716</b>

(2) L'analisi patrimoniale e finanziaria riclassificata evidenzia aggregazioni utilizzate dal Management per valutare l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo. Si tratta di misure generalmente adottate nella prassi della comunicazione finanziaria, direttamente riferibili ai dati degli schemi di bilancio ma tuttavia non identificate come misure contabili nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non oggetto di verifica da parte della Società di revisione.

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

<i>(migliaia di Euro)</i>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>28.037</b>	<b>22.809</b>
Risultato del periodo prima delle imposte	21.806	28.797
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	28.028	13.682
Accantonamento (+)/utilizzo (-) fondi a lungo termine e TFR	( 1.119)	( 281)
Imposte sul reddito corrisposte	( 13.144)	( 9.845)
Proventi (-) e oneri finanziari (+)	3.295	850
Variazione nelle attività e passività operative	( 19.625)	( 7.677)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>19.241</b>	<b>25.526</b>
Acquisizioni (-)/ Alienazioni (+) immobilizzazioni immateriali	( 1.813)	( 1.257)
Acquisizioni (-)/Alienazioni (+) immobilizzazioni materiali	( 7.847)	( 6.657)
Acquisizioni (-)/ Alienazioni (+) Attività per diritti d'uso	( 1.119)	
Investimenti e Svalutazioni (-)/Disinvestimenti e Rivalutazioni (+)		
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI NELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>( 10.779)</b>	<b>( 7.914)</b>
Altre variazioni riserve e utili a nuovo patrimonio netto	( 976)	1.820
Incassi (+)/ rimborsi (-) debiti finanziari	8.143	( 14.398)
Incassi (+)/ rimborsi (-) debiti per leasing (IFRS 16)	( 12.435)	
Decrementi (+)/incrementi (-) crediti finanziari	454	1.044
Proventi (+) e oneri finanziari (-)	( 3.295)	( 850)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI NELL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>( 8.109)</b>	<b>( 12.384)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINE ESERCIZIO</b>	<b>28.390</b>	<b>28.037</b>

### CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO AEFE SPA (3)

(migliaia di Euro)	Esercizio 2019 con effetto IFRS 16	%	Esercizio 2019 senza effetto IFRS 16	%	Esercizio 2018	%	Var.% Es. 2019 con IFRS 16 vs Es. 2018	Var.% Es. 2019 senza IFRS 16 vs Es. 2018
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>161.947</b>	<b>100,0%</b>	<b>161.947</b>	<b>100,0%</b>	<b>175.976</b>	<b>100,0%</b>	<b>(8,0%)</b>	<b>(8,0%)</b>
Altri ricavi e proventi	8.384	5,2%	8.384	5,2%	5.876	3,3%	42,7%	42,7%
<b>Totale Ricavi</b>	<b>170.331</b>	<b>105,2%</b>	<b>170.331</b>	<b>105,2%</b>	<b>181.852</b>	<b>103,3%</b>	<b>(6,3%)</b>	<b>(6,3%)</b>
Var. rim. Prod. In c.so lav., finiti, sem.	(3.743)	(2,3%)	(3.743)	(2,3%)	(503)	(0,3%)	643,5%	643,5%
Costi per materie prime, mat.di cons e merci	(61.184)	(37,8%)	(61.184)	(37,8%)	(65.441)	(37,2%)	(6,5%)	(6,5%)
Costi per servizi	(47.822)	(29,5%)	(47.822)	(29,5%)	(51.212)	(29,1%)	(6,6%)	(6,6%)
Costi per godimento beni di terzi	(11.425)	(7,1%)	(13.658)	(8,4%)	(17.075)	(9,7%)	(33,1%)	(20,0%)
Costi per il personale	(30.067)	(18,6%)	(30.067)	(18,6%)	(29.245)	(16,6%)	2,8%	2,8%
Altri oneri operativi	(1.969)	(1,2%)	(1.969)	(1,2%)	(2.086)	(1,2%)	(5,6%)	(5,6%)
<i>Totale costi operativi</i>	<i>(156.210)</i>	<i>(96,5%)</i>	<i>(158.443)</i>	<i>(97,8%)</i>	<i>(165.562)</i>	<i>(94,1%)</i>	<i>(5,6%)</i>	<i>(4,3%)</i>
<b>EBITDA</b>	<b>14.120</b>	<b>8,7%</b>	<b>11.888</b>	<b>7,3%</b>	<b>16.290</b>	<b>9,3%</b>	<b>(13,3%)</b>	<b>(27,0%)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(4.792)	(3,0%)	(2.965)	(1,8%)	(2.233)	(1,3%)	114,6%	32,8%
<b>EBIT</b>	<b>9.329</b>	<b>5,8%</b>	<b>8.923</b>	<b>5,5%</b>	<b>14.057</b>	<b>8,0%</b>	<b>(33,6%)</b>	<b>(36,5%)</b>
Totale proventi/ (oneri) finanziari	(1.212)	(0,7%)	(716)	(0,4%)	(837)	(0,5%)	44,8%	(14,5%)
<b>Utile pre-tax</b>	<b>8.116</b>	<b>5,0%</b>	<b>8.207</b>	<b>5,1%</b>	<b>13.219</b>	<b>7,5%</b>	<b>(38,6%)</b>	<b>(37,9%)</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	(2.978)	(1,8%)	(2.996)	(1,8%)	(4.439)	(2,5%)	(32,9%)	(32,5%)
<b>Utile d'esercizio</b>	<b>5.138</b>	<b>3,2%</b>	<b>5.211</b>	<b>3,2%</b>	<b>8.781</b>	<b>5,0%</b>	<b>(41,5%)</b>	<b>(40,7%)</b>

(3) L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli accantonamenti ed ammortamenti. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal Management della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo dello stesso e non è identificato come misura contabile nell'ambito sia dei Principi Contabili Italiani sia degli IFRS e, pertanto, non è oggetto di verifica da parte della Società di revisione.

**STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO AEFTE SPA (4)**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Crediti commerciali	56.363	56.941
Rimanenze	29.755	32.802
Debiti commerciali	(79.289)	(77.254)
<b>CCN operativo</b>	<b>6.829</b>	<b>12.488</b>
Altri crediti	23.718	18.756
Altri debiti	(8.132)	(12.501)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>22.415</b>	<b>18.743</b>
Immobilizzazioni materiali	43.558	43.463
Immobilizzazioni immateriali	3.658	3.822
Attività per diritti d'uso (IFRS 16)	14.426	
Investimenti	142.243	141.183
Altri crediti a lungo termine	2.965	2.159
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>206.850</b>	<b>190.628</b>
Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	(3.389)	(3.653)
Fondi a lungo termine	(55)	(119)
Altri debiti non correnti	(326)	(620)
Attività fiscali per imposte anticipate	2.664	2.577
Passività fiscali per imposte differite	(7.688)	(7.609)
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>220.471</b>	<b>199.946</b>
Capitale sociale	25.286	25.371
Altre riserve	122.801	115.815
Utili/(perdite) esercizi precedenti	2.348	2.348
Risultato d'esercizio	5.138	8.781
<b>Patrimonio netto</b>	<b>155.573</b>	<b>152.315</b>
Cassa e disponibilità liquide	(6.946)	(4.561)
Debiti finanziari a lungo termine	13.861	18.926
Debiti finanziari a breve termine	41.801	33.266
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA SENZA EFFETTO IFRS 16</b>	<b>48.716</b>	<b>47.631</b>
Passività correnti per leasing	1.706	
Passività non correnti per leasing	14.476	
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>64.898</b>	<b>47.631</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>220.471</b>	<b>199.946</b>

(4) L'analisi patrimoniale e finanziaria riclassificata evidenzia aggregazioni utilizzate dal Management per valutare l'andamento patrimoniale-finanziario della Società. Si tratta di misure generalmente adottate nella prassi della comunicazione finanziaria, direttamente riferibili ai dati degli schemi di bilancio ma tuttavia non identificate come misure contabili nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non oggetto di verifica da parte della Società di revisione.

**RENDICONTO FINANZIARIO DELLA CAPOGRUPPO AEFTE SPA**

<i>(migliaia di Euro)</i>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>4.558</b>	<b>7.610</b>
Risultato del periodo prima delle imposte	8.116	13.219
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	4.792	2.233
Accantonamento (+)/utilizzo (-) fondi a lungo termine e TFR	( 328)	( 294)
Imposte sul reddito corrisposte	( 5.719)	( 1.365)
Proventi (-) e oneri finanziari (+)	1.212	837
Variazione nelle attività e passività operative	( 1.565)	786
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>6.508</b>	<b>15.416</b>
Acquisizioni (-)/ Alienazioni (+) immobilizzazioni immateriali	( 356)	( 553)
Acquisizioni (-)/Alienazioni (+) immobilizzazioni materiali	( 1.741)	( 2.787)
Acquisizioni (-)/ Alienazioni (+) Attività per diritti d'uso	( 75)	
Investimenti e Svalutazioni (-)/Disinvestimenti e Rivalutazioni (+)	( 1.060)	( 1.324)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI NELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>( 3.232)</b>	<b>( 4.664)</b>
Altre variazioni riserve e utili a nuovo patrimonio netto	( 679)	58
Incassi (+)/ rimborsi (-) debiti finanziari	3.470	( 13.221)
Incassi (+)/ rimborsi (-) debiti per leasing (IFRS 16)	( 1.661)	
Decrementi (+)/incrementi (-) crediti finanziari	( 806)	197
Proventi (+) e oneri finanziari (-)	( 1.212)	( 837)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI NELL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>( 888)</b>	<b>( 13.804)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINE ESERCIZIO</b>	<b>6.946</b>	<b>4.558</b>